



**Исполнительный совет Программы Организации
Объединенных Наций по населенным пунктам**
Вторая сессия в 2024 году
Найроби, 4–6 декабря 2024 года
Пункт 13 предварительной повестки дня*

Последующая деятельность по осуществлению положений

**Ход выполнения рекомендаций, содержащихся в докладе
Объединенной инспекционной группы (2022 год), в
отношении результатов проведенного ею обзора системы
управления и руководства ООН-Хабитат****

Доклад Директора-исполнителя

I. Введение

1. Объединенная инспекционная группа является единственным независимым органом внешнего надзора системы Организации Объединенных Наций, уполномоченным проводить оценки, инспекции и расследования в рамках всей системы, а также анализировать деятельность отдельных организаций в области управления и руководства. Она провела обзор осуществления управления и руководства в ООН-Хабитат в 2021–2022 годах, охватывающий четыре области:
 - a) реформа управления;
 - b) организационная реструктуризация и управление;
 - c) распоряжение финансами;
 - d) надзор и оценка.
2. Инспекторы ОИГ пришли к выводу, что реформа управления привела к более активному взаимодействию с руководящими органами ООН-Хабитат, особенно с Исполнительным советом, и позволила усилить надзор и подотчетность.
3. Итоговый доклад по результатам обзора (JU/REP/2022/1) содержит 8 формальных и 24 неформальных рекомендации, направленных на повышение общей эффективности и жизнеспособности ООН-Хабитат. Из восьми формальных рекомендаций одна была адресована Ассамблее ООН-Хабитат, две – Исполнительному совету, четыре – Директору-исполнителю и одна рекомендация – Генеральному секретарю.
4. Доклад был представлен Объединенной инспекционной группой Исполнительному совету на его второй сессии в 2022 году. В решении 2022/5 Исполнительный совет принял к

* HSP/EB.2024/14.

** Настоящий документ официально не редактировался.

сведению доклад Объединенной инспекционной группы и поручил Директору-исполнителю представлять Исполнительному совету на его второй или третьей сессии в каждом году доклад о ходе выполнения этих рекомендаций.

5. Впоследствии, на третьей сессии в 2023 году, Директор-исполнитель представил Исполнительному совету первую обновленную информацию о ходе выполнения рекомендаций ОИГ, которую Совет принял к сведению в пункте 4 решения 2023/4.

II. Ход выполнения рекомендаций

6. В таблице, начинающейся на стр. 3 ниже, представлена информация о ходе выполнения формальных и неформальных рекомендаций, предложенных по итогам обзора системы управления и руководства. По состоянию на 10 сентября 2024 года из восьми формальных рекомендаций одна не была принята, шесть (86 процентов) были выполнены, а одна (14 процентов) находилась в процессе выполнения. Из 24 неформальных рекомендаций 16 (69,5 процента) были выполнены, 7 (30,5 процента) находятся в стадии выполнения, а одна рекомендация не была принята. Предполагается, что все принятые рекомендации будут выполнены в течение 3-летнего срока, установленного ОИГ.

III. Предлагаемое решение

7. Выполняя свой мандат по укреплению подотчетности, транспарентности, эффективности и результативности ООН-Хабитат, а также осуществляя надзор за выполнением рекомендаций, содержащихся в докладах надзорных органов, Исполнительный совет, возможно, пожелает принять к сведению настоящий доклад и рекомендовать меры по дальнейшему улучшению выполнения рекомендаций Объединенной инспекционной группы и других рекомендаций по результатам оценок ООН-Хабитат.

Ход выполнения рекомендаций, содержащихся в докладе Объединенной инспекционной группы (2022 год), по результатам обзора системы управления и руководства ООН-Хабитат

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
<i>Формальные рекомендации</i>						
Рек. 1	Ассамблее ООН-Хабитат следует рассмотреть возможность внесения поправки в свои правила процедуры в соответствии с правилом 71 этих правил для дальнейшего уточнения различных функций и обязанностей каждого из руководящих органов ООН-Хабитат. Такую поправку следует принять до конца 2024 года.	Не принята	–	–	–	Ассамблея ООН-Хабитат в решении 2/5 приняла к сведению доклад Объединенной инспекционной группы о результатах проведенного ею обзора руководства и управления в ООН-Хабитат и далее приняла к сведению, действующая структура управления ООН-Хабитат была создана только в 2019 году и что для проведения любой эффективной оценки потенциальных структурных реформ требуется достаточное дополнительное время для функционирования этой структуры.
Рек. 2	Исполнительному совету ООН-Хабитат следует утвердить реалистичный бюджет для нецелевой части средств Фонда, и государствам-членам следует рассмотреть возможность внесения достаточных взносов в бюджет этой части, чтобы ООН-Хабитат могла осуществлять свою важнейшую нормативную деятельность в соответствии со своим мандатом последовательным и устойчивым образом.	Принята	Выполнена	СУКСТ	март 2023 года	<p>Директор-исполнитель после консультаций с Контролером Организации Объединенных Наций и государствами-членами представил реалистичный бюджет. Составление бюджета осуществлялось в соответствии с получаемыми поступлениями с фиксированными предельными суммами в 3 млн долл. США для нецелевой части средств Фонда и 10 млн долл. США для расходов на вспомогательное обслуживание по программе.</p> <p>Исполнительный совет утвердил верхний предел, и периодически рассылаются письма с призывом к государствам-членам обеспечить адекватное финансирование.</p> <p>Кроме того, Исполнительный совет на своей второй сессии в 2022 году приветствовал проводимое ООН-Хабитат изучение инновационных источников финансирования. На своей первой сессии в 2023 году Исполнительный совет с удовлетворением отметил доклад ООН-Хабитат о масштабируемости (до 12 млн долл. США) и поручил</p>

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
Рек. 3	Исполнительному совету ООН-Хабитат следует установить добровольную ориентировочную шкалу взносов в нецелевую часть средств Фонда до конца 2023 года.	Принята	Выполнена	Исполнительный совет	декабрь 2023 года	<p>Директору-исполнителю представить Исполнительному совету на его первой сессии в 2024 году доклад об уровне масштабируемости.</p> <p>Было принято решение о добровольной ориентировочной шкале, и государствам-членам были разосланы письма. Кроме того, Исполнительный совет на своей первой сессии в 2023 году предложил специальной рабочей группе по программным, бюджетным и административным вопросам продолжать обсуждение ею вопроса о бюджете для нецелевой части средств Фонда для Хабитат и населенных пунктов на 2024 год.</p>
Рек. 4	Директору-исполнителю следует осуществлять мероприятия, финансируемые из нецелевой части средств Фонда, в рамках имеющихся ресурсов и не рассматривать осуществление новых мероприятий до получения достаточных взносов в бюджет этой части средств.	Принята	Выполнена	СУКСТ	декабрь 2023 года	ООН-Хабитат представила программу работы и бюджет специальной рабочей группе по программным, бюджетным и административным вопросам, указав четкие ограничения в рамках бюджета в 3 млн долл. США на осуществление мероприятий, финансируемых из нецелевой части средств.
Рек. 5	Не позднее конца 2023 года Директору-исполнителю следует разработать общеорганизационный реестр рисков, включающий ответственных за регулирование рисков и планы действий для каждого риска, а также обеспечить регулярный мониторинг критических рисков, с которыми сталкивается ООН-Хабитат, и принятие необходимых мер.	Принята	Выполнена	СУКСТ	декабрь 2023 года	<p>Определение рисков на уровне проектов теперь осуществляется с помощью системы комитетов по обзору программ, и они будут консолидированы.</p> <p>В настоящее время функцию надзора и внутреннего контроля выполняет СУКСТ. В ООН-Хабитат имеется корпоративный реестр рисков, который был утвержден 30.10.2023. Корпоративный реестр рисков и Руководство по регулированию рисков обеспечат регулярный мониторинг критически важных рисков, с которыми сталкивается ООН-Хабитат, и принятие необходимых мер.</p>
Рек. 6	С учетом имеющихся финансовых трудностей и кадровой ситуации в секретариате ООН-Хабитат	Принята	В процессе выполнения	СУКСТ	декабрь 2024 года	Выполнение оставшихся рекомендаций инспекторов является одним из приоритетов для Директора-исполнителя

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
Рек. 7	Директору-исполнителю следует в срочном порядке выполнить основные остающиеся невыполненными рекомендации инспекционной проверки. Директору-исполнителю следует в срочном порядке обсудить с Генеральным секретарем текущие вопросы, касающиеся финансовых и людских ресурсов, и обратиться с просьбой об оказании основной поддержки и осуществлении специальных мер на безвозмездной основе для ООН-Хабитат до тех пор, пока не будет обеспечена финансовая стабильность нецелевой части средств.	Принята	Выполнена	Канцелярия Директора-исполнителя	декабрь 2024 года	ООН-Хабитат. В 2024 году были закрыты 80 процентов рекомендаций инспекторов, которые оставались невыполненными на протяжении более одного года. Рекомендация была выполнена, о чем сообщается в ответе, который ДСПКУ направил Объединенной инспекционной группе.
Рек. 8	Генеральному секретарю следует в приоритетном порядке рассмотреть финансовые и кадровые вопросы ООН-Хабитат, провести переоценку ее возможностей по выполнению своего мандата и изучить пути ее превращения в более жизнеспособную и устойчивую организацию.	Принята	Выполнена	–	–	Были рассмотрены финансовые и кадровые вопросы ООН-Хабитат и предусмотрены шесть новых должностей, финансируемых из регулярного бюджета.
<i>Неформальные рекомендации</i>						
Рек. 1	Соответствующим бюро Исполнительного совета и Комитета постоянных представителей следует рассмотреть возможность проведения регулярных совместных совещаний бюро, например, один раз в полгода, с тем чтобы не перегружать секретариат, но при этом избегать дублирования и повысить согласованность между двумя органами (см. пункт 43).	Принята	Выполнена	Секретарь руководящих органов	декабрь 2023 года	Проводятся регулярные совещания.
Рек. 2	Инспекторы рекомендуют Директору-исполнителю дополнить программу регулярных вводных брифингов для делегаций, с тем чтобы обеспечить и поддерживать среди делегатов государств-членов соответствующий уровень понимания и знаний, касающихся ООН-Хабитат, в	Принята	Выполнена	Секретарь руководящих органов	декабрь 2023 года	В начале каждого календарного года для делегаций проводится ознакомительный инструктаж, который помогает им понять работу и функционирование ООН-Хабитат.

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
Рек. 3	интересах содействия активному участию всех делегаций. Инспекторы считают, что готовится значительное количество предсессионных документов для совещаний руководящих органов. Тот факт, что секретариат готовит различные документы в рамках имеющихся ограниченных ресурсов, заслуживает положительной оценки, однако предсессионные документы следует составлять в соответствии с решением Исполнительного совета. Директору-исполнителю следует рассмотреть вопрос об установлении предельного количества слов для предсессионных документов, если это еще не было сделано.	Принята	Выполнена	Секретарь руководящих органов	декабрь 2023 года	Предсессионные документы соответствуют решениям Исполнительного совета.
Рек. 4	Инспекторы считают также необходимым, чтобы Исполнительный совет определил приоритеты и упорядочил свои просьбы к секретариату о представлении докладов в целях повышения эффективности работы секретариата. Например, Исполнительный совет, возможно, пожелает рассмотреть вопрос об ограничении объема ежегодных докладов о деятельности ООН-Хабитат в связи с короткими сроками подготовки документации в период между каждой сессией Совета и сопутствующими расходами, включая расходы на редактирование и письменный перевод.	Принята	Выполнена	Исполнительный совет	декабрь 2023 года	Приоритеты определены, и представление докладов Исполнительному совету упорядочено.
Рек. 5	Инспекторы предлагают Исполнительному совету упорядочить и приоритизировать пункты повестки дня, с тем чтобы в течение двух-трех дней, предусмотренных мандатом для каждой сессии, обсуждались только те вопросы, которые требуют срочного внимания Совета, без ущерба для качества обсуждения и в целях обеспечения своевременного принятия решений.	Принята	Выполнена	Исполнительный совет	декабрь 2023 года	Бюро Исполнительного совета рекомендует повестки дня совещаний Исполнительного совета, который принимает решение в их отношении.

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
<i>Распоряжение финансами</i>						
Рек. 6	Директору-исполнителю следует и далее добиваться более реалистичного составления бюджета на основе фактических уровней поступлений за последние годы с дальнейшей рационализацией расходов.	Принята	Выполнена	СУКСТ	декабрь 2023 года	Годовая программа работы и бюджет на 2024 год были составлены с учетом прогнозируемого уровня поступлений.
Рек. 7	Инспекторы считают, что большему числу государств-членов следует рассмотреть вопрос о внесении взносов в нецелевую часть средств Фонда, что имеет решающее значение для управления организацией и обеспечения нормативного присутствия на глобальном уровне, а не на уровне проектов.	Принята	В процессе выполнения	Исполнительный совет	декабрь 2024 года	Концепция согласована. Имеется убедительный прогресс
Рек. 8	Инспекторы полагают, что дальнейшее расширение базы взносов государств-членов и повышение предсказуемости финансового наполнения нецелевой части средств Фонда имеет решающее значение для выполнения ООН-Хабитат своего мандата и достижения целей стратегического плана на 2020-2025 годы.	Принята	Выполнена	СУКСТ	декабрь 2024 года	ООН-Хабитат продолжает расширять свою донорскую базу. В 2023 году 30 государств-членов внесли взносы в нецелевую часть средств Фонда, что является рекордным числом доноров. Для сравнения, в 2020 году такие взносы сделали 20 государств-членов.
Рек. 9	Поскольку нецелевая часть средств Фонда является ключевым источником финансирования нормативной деятельности ООН-Хабитат, инспекторы считают, что секретариату следует предоставлять государствам-членам актуальную и краткую информацию, с тем чтобы они могли понять все аспекты финансирования, включая последствия дефицита средств в Фонде, например, путем перечисления мероприятий в области нормативной деятельности и результатов, которые не могут быть реализованы и получены в случае недостаточного нецелевого финансирования.	Принята	Выполнена	СУКСТ	декабрь 2024 года	Информация предоставляется государствам-членам и получила высокую оценку на различных совещаниях.

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
<i>Организационная реструктуризация и управление</i>						
Рек. 10	Инспекторы вновь обращаются к государствам-членам с призывом улучшить финансовое положение организации путем внесения нецелевых взносов, с тем чтобы организация могла действовать более стабильно и устойчиво при выполнении своего мандата.	Принята	В процессе выполнения	Исполнительный совет	декабрь 2024 года	Имеется положительный прогресс
Рек. 11	С учетом новой политики и действующей структуры, а также того факта, что секретариат обновил в 2021 году руководство по вопросам управления по результатам, рекомендуется провести переподготовку по вопросам управления по результатам.	Принята	В процессе выполнения	ОВССЗИ	декабрь 2024 года	В штаб-квартире ООН-Хабитат и в региональных бюро регулярно проводятся совещания по вопросам управления по результатам. В июле 2023 года сотрудники Регионального бюро для арабских государств прошли обучение по вопросам управления на основе результатов. В 2024 году было проведено три учебных мероприятия для Западно-Африканского бюро, Мозамбика и центрального аппарата. Обучение для Южной и Восточной Африки запланировано на последний квартал 2024 года. На 2025 год запланирована подготовка сотрудников Регионального бюро для Латинской Америки и Карибского бассейна и Регионального бюро для Азиатско-Тихоокеанского региона.
Рек. 12	Учитывая роль Исполнительного комитета, который должен консультировать Директора-исполнителя, инспекторы считают, что Исполнительный комитет должен возглавлять старший сотрудник, не являющийся Директором-исполнителем.	Не принята	–	–	–	Исполнительный комитет является консультативно-директивным органом. Комитет по управлению программами, выполняющий консультативные функции, возглавляет заместитель Директора-исполнителя.
Рек. 13	Инспекторы считают, что Директору-исполнителю следует улучшить внутриорганизационную координацию и сотрудничество, например, путем сбора мнений сотрудников, работающих в регионах и странах, посредством проведения периодических опросов персонала.	Принята	В процессе выполнения	Директор-исполнитель	декабрь 2024 года	Для выявления мнений сотрудников проводятся беседы в форме вопросов и ответов во время общих собраний.

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
Рек. 14	Директору-исполнителю также рекомендуется набирать квалифицированных кандидатов из недостаточно представленных и (или) непредставленных стран, когда это возможно, с тем чтобы добиться более сбалансированного географического разнообразия кадрового состава.	Принята	Выполнена	Директор-исполнитель	декабрь 2024 года	Соответствующий центральный контрольный орган рассматривает вопросы найма сотрудников и консультирует Директора-исполнителя по этим вопросам. Кроме того, в целях мониторинга и представления актуальных сведений ДИ для принятия решений применяются механизмы подробного мониторинга с использованием управленческого табло. В 2023 году был достигнут прогресс в найме персонала на максимально широкой географической основе на все должности с оптимальным использованием вакансий. Этот показатель был рассчитан путем определения процентной доли сотрудников по региональным группам (как определено ДГАКУ для выборов должностных лиц) на конец 2023 года по сравнению с концом 2022 года. Рейтинг: % от наиболее широко представленной региональной группы в 2023 году < % от наиболее широко представленной региональной группы в 2022 году.
Рек. 15	Инспекторы высоко оценивают усилия Директора-исполнителя по обеспечению гендерного паритета на должностях уровня С-5 и Д-1 и призывают продолжать такие усилия.	Принята	В процессе выполнения	Директор-исполнитель	декабрь 2024 года	В ООН-Хабитат наблюдается значительное улучшение ситуации с гендерным паритетом.
Рек. 16	Инспекторы считают, что следует стимулировать систему ротации персонала с учетом того, что ООН-Хабитат уделяет особое внимание сбалансированности и взаимосвязи своей нормативной и операционной деятельности, а также своим усилиям по осуществлению реформы системы развития Организации Объединенных Наций.	Принята	Выполнена	Директор-исполнитель	декабрь 2023 года	Свидетельством является перемещение начальника канцелярии Директора-исполнителя из Регионального бюро для арабских государств для выполнения новых функций в первом квартале 2023 года.
Рек. 17	Директору-исполнителю следует принять меры в отношении негативного восприятия сотрудниками вопросов единообразия и транспарентности в	Принята	В процессе выполнения	Канцелярия Директора-исполнителя	декабрь 2024 года	Процессы продвижения по службе и найма регламентируются административными инструкциями, изданными Секретариатом Организации Объединенных Наций. Кроме

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
	распоряжении людскими ресурсами, применяя и демонстрируя при этом наивысшую степень соблюдения требований, обеспечения прозрачности и информирования в вопросах распоряжения людскими ресурсами, например, в процессах найма и продвижения по службе, в целях недопущения развития чувства кажущейся несправедливости и устранения поводов для распространения недовольства и слухов.					того, персонал регулярно общается с сотрудниками в ходе общих собраний по кадровым вопросам, а также еженедельно рассылает всем сотрудникам информацию обо всех вакансиях в организации.
Рек. 18	Принимая во внимание положение с финансированием ООН-Хабитат, которая функционирует примерно на 90 процентов за счет целевого финансирования, инспекторы рекомендуют Директору-исполнителю обсудить вопрос о продолжительности контрактов консультантов с Департаментом по стратегии, политике и контролю в области управления Секретариата Организации Объединенных Наций.	Принята	Выполнена	СУКСТ, канцелярия Директора-исполнителя	декабрь 2024 года	Департамент по стратегии, политике и контролю в области управления подтвердил, что продолжительность контрактов на услуги консультантов должна соответствовать политике Секретариата Организации Объединенных Наций, т. е. не должна превышать 24 месяцев в течение 36-месячного периода.
Рек. 19	Инспекторы рекомендуют Директору-исполнителю разработать стратегию управления знаниями, обеспечивающую общеорганизационный подход к систематическому управлению знаниями, и обеспечить соответствующую подготовку персонала.	Принята	В процессе выполнения	ОВССЗИ	декабрь 2025 года	Имеется стратегия управления знаниями. Она будет обновлена с учетом новой организационной структуры ООН-Хабитат.
Рек. 20	Необходимо тщательно отслеживать работу каждого поставщика услуг, особенно Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, и следует установить критерии отбора таких поставщиков услуг применительно к Отделению Организации Объединенных Наций в Найроби, Программе развития Организации Объединенных Наций и Управлению Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов в целях обеспечения прозрачности и	Принята	Выполнена	СУКСТ	декабрь 2024 года	ООН-Хабитат привлекает поставщиков услуг, которые наилучшим образом отвечают предъявляемым требованиям, в соответствии с нормативной базой Секретариата Организации Объединенных Наций. Оценка работы Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби осуществляется на основе регулярного представления сведений о ключевых показателях деятельности и через Совет по вопросам общего обслуживания. Взаимодействие с

<i>Рек. №</i>	<i>Рекомендация</i>	<i>Статус принятия</i>	<i>Ход выполнения</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Дата выполнения</i>	<i>Примечания</i>
	недопущения путаницы.					Программой развития Организации Объединенных Наций и Управлением Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов во многом зависит от того, какой поставщик услуг наиболее широко представлен в требуемом месте.
<i>Надзор и оценка</i>						
Рек. 21	Управление служб внутреннего надзора в качестве независимого функционального органа представляет свои доклады Исполнительному совету.	Принята	Выполнена	Секретарь руководящих органов	декабрь 2024 года	Управление служб внутреннего надзора будет представлять доклады Исполнительному совету. Заместитель Генерального секретаря по УСВН представил доклад Исполнительному совету на его третьей сессии в 2023 году. ОИГ представила доклад Исполнительному совету на его второй сессии в 2022 году
Рек. 22	Инспекторы призывают Директора-исполнителя обновить информацию о состоянии принятия и выполнения рекомендаций Объединенной инспекционной группы в ее системе отслеживания в Интернете.	Принята	Выполнена	Группа независимой оценки	Непрерывно	Веб-система отслеживания ОИГ постоянно актуализируется.
Рек. 23	Инспекторы рекомендуют пересмотреть и обновить политику в области оценки [ООН-Хабитат, принятую в 2013 году], например, отразив недавние изменения в структуре управления и в секретариате.	Принята	Выполнена	Группа независимой оценки	декабрь 2023 года	Политика ООН-Хабитат в области оценки на 2024 год была разработана Группой независимой оценки. Она была утверждена Комитетом по управлению программами ООН-Хабитат в марте 2024 года. Она опубликована на веб-сайте ООН-Хабитат www.unhabitat.org/evaluation .
Рек. 24	Инспекторы рекомендуют, чтобы Группа по независимой оценке представляла доклады непосредственно Исполнительному совету на регулярной основе.	Принята	Выполнена	Директор-исполнитель / заместитель Директора-исполнителя	декабрь 2024 года	Группа независимой оценки начала представлять доклады Исполнительному совету на его третьей сессии в 2023 году и продолжит поступать таким образом.

Сокращения: ДСПКУ – Департамент по стратегии, политике и контролю в области управления; ОВССЗИ – Отдел внешних сношений и стратегии в области знаний и инноваций; СУКСТ – Служба управления, консультирования и соблюдения требований.

