



联合国人类住区规划署执行局

2022 年第二次会议

2022 年 11 月 21 日至 23 日，内罗毕

临时议程*项目 4

财务、预算和行政事项，包括根据 2020–2023 年期间
战略计划执行资源调动战略，以及人居署为解决工作人员构成的地域和性别不平衡问题而采取的行动

根据联合国人类住区规划署 2020–2023 年期间战略计划
执行资源调动战略的进展情况

执行主任的报告

一、 导言

1. 本报告是在执行主任上一份关于根据联合国人类住区规划署（人居署）2020–2023 年期间战略计划执行资源调动战略的报告（HSP/EB.2022/2/Add.2）的基础上编写的，执行局在 2022 年第一次会议上注意到上一份报告；本报告介绍了核准的资源调动战略的最新执行情况，强调了人居署 2022 年的资源调动优先事项。
2. 资源调动战略的主要目标是确保有充足、可预测和灵活的长期资金，以执行战略计划已核准的活动。战略力求做到注重成果、高效、透明和可问责，以最大限度地提高赠款和投资的回报。
3. 根据全球见解和实践对人居署战略计划进行投资可让本组织继续作为一个更敏捷和更具前瞻性的组织开展工作。人居署的规范和业务工作是由各国的优先事项驱动的，它依循变革的理论，每个国家都通过这一理论制定自己的转型路径。
4. 战略争取增加人居署捐助方的数量，实现捐助方类型多样化，以减少风险，确保对人居署任务有广泛的自主权。它提出了六个主要目标：(a) 确保充足的资金；(b) 以符合国家一级联合国可持续发展合作框架和供资契约的方式，

* HSP/EB.2022/14。

支持落实可持续发展目标涉及城市的具体目标和《新城市议程》；(c) 发展和加强与供资伙伴的战略伙伴关系；(d) 使捐助方群体多样化；(e) 寻找创新伙伴关系和资金来源；(f) 表明人居署采用可问责、高效和透明的方式执行方案，并产生变革性的成果和影响。表 1 概述了该战略的目标和 2022 年采取的关键行动。

表 1

捐助方关系战略的重点领域

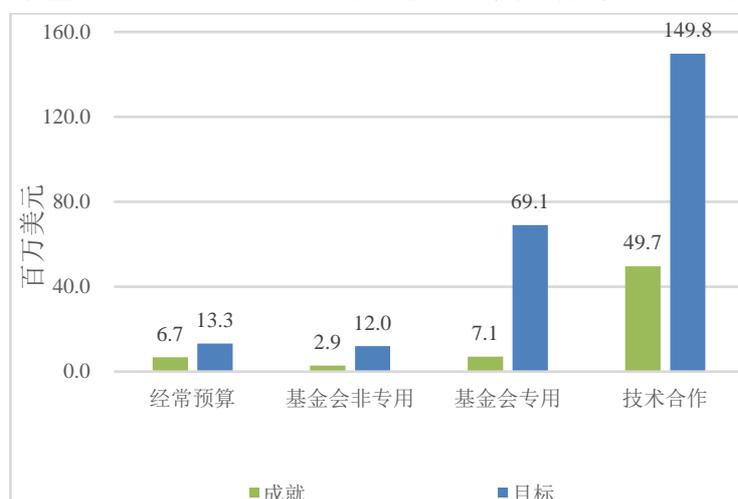
由数据、合作伙伴和创新推动的响应需求战略		
充足的资金	<ul style="list-style-type: none"> - 经常预算：6 000 万美元 - 非专用：1.09 亿美元 - 规范专用：2.62 亿美元 - 国家方案：6.07 亿美元 - 共计：10.38 亿美元 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 核心捐款 ▪ 非硬性专用款项 ▪ 双边会议 ▪ 区域对话
战略伙伴关系	<ul style="list-style-type: none"> - 联合战略制定 - 多年期协定 - 集合供资 - 大型高影响力方案 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 区域对话 ▪ 接触最大捐助方 ▪ 旗舰方案 ▪ 联合国系统内的国家方案
资金效益	<ul style="list-style-type: none"> - 注重成果 - 高效 - 透明 - 可问责 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 向会员国提供月度收入最新情况 ▪ “城市影响”通讯、open.unhabitat.org ▪ 标准作业程序和关键业绩指标 ▪ “解决方案始于城市”
与战略框架保持一致	<ul style="list-style-type: none"> - 可持续发展目标的城市层面、新城市议程 - 人居署的战略计划 - 国家战略计划 - 联合国可持续发展合作框架 - 供资契约 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 区域架构 ▪ 共同国家评估 ▪ 国家联络人 ▪ 区域对话
多样化的捐助方群体	<ul style="list-style-type: none"> - 捐款的会员国增加 - 国内资源 - 私营部门、地方当局和其他 - 多个捐助方集合供资 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 私营部门战略 ▪ 基金会和慈善平台 ▪ 接触地方政府 ▪ 适应、绿色气候等
创新	<ul style="list-style-type: none"> - 混合供资：贷款、赠款 - 国家委员会 - 高资产净值个人、有影响力者 - 技术支持、社交媒体 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 城市投资机制 ▪ 可行性研究经费 ▪ 网上筹款 ▪ 众筹 ▪ 大使计划

5. 执行局在 2022 年第一次会议上表示注意到已核准的人居署工作方案草案及联合国生境和人类住区基金会 2022 年 1 200 万美元非专用预算。

6. 图 1 列示截至 2022 年 6 月 30 日各项资金 2022 年暂定收入实收数额与收入目标数额的比较。已收非专用捐款数额为 300 万美元，其中 46 万美元是往年捐款。2022 年捐款数额为 300 万美元，相当于年度目标 1 200 万美元的 33%。基金会专用资金为全球方案提供了 705 万美元，占年度目标的 10%。技术合作资金收到捐款 4 974 万美元，即年度目标的 33%。

图 1

截至 2022 年 6 月 30 日的暂定收入实收数额和目标收入数额



7. 表 2 列示 2022 年人居署各项资金的前十大捐助方。

表 2

2022 年人居署各项资金的前十大捐助方

基金会非专用	基金会专用	技术合作
阿塞拜疆	联合国实体	适应基金董事会
安哥拉 ^a	中国	国际开发协会
中国	埃及	联合国实体
法国	瑞典	佩雷拉·帕苏斯研究所
南非	俄罗斯联邦	日本
肯尼亚	阿曼	福岡国际交流基金会
坦桑尼亚联合共和国 ^b	德国	墨西哥国家工人住房基金研究所 (INFONAVIT)
菲律宾	西印度洋海洋科学协会	加拿大
日本	开放社会基金会	华雷斯市
新加坡	西班牙建筑学院高级理事会	尼日利亚

^a安哥拉 2022 年的捐款包括往年欠款。

^b坦桑尼亚联合共和国 2022 年的捐款包括往年欠款。

8. 图 2 列示 2022 年收入分配给各区域的情况。阿拉伯国家获得的资金最多，其次是亚太、拉丁美洲和加勒比、全球方案及非洲区域。截至 2022 年第二季度末，欧洲获得的资金依然不多。

图 2
截至 2022 年 6 月 30 日的 2022 年收入分配给人居署各执行区域的情况
(美元)

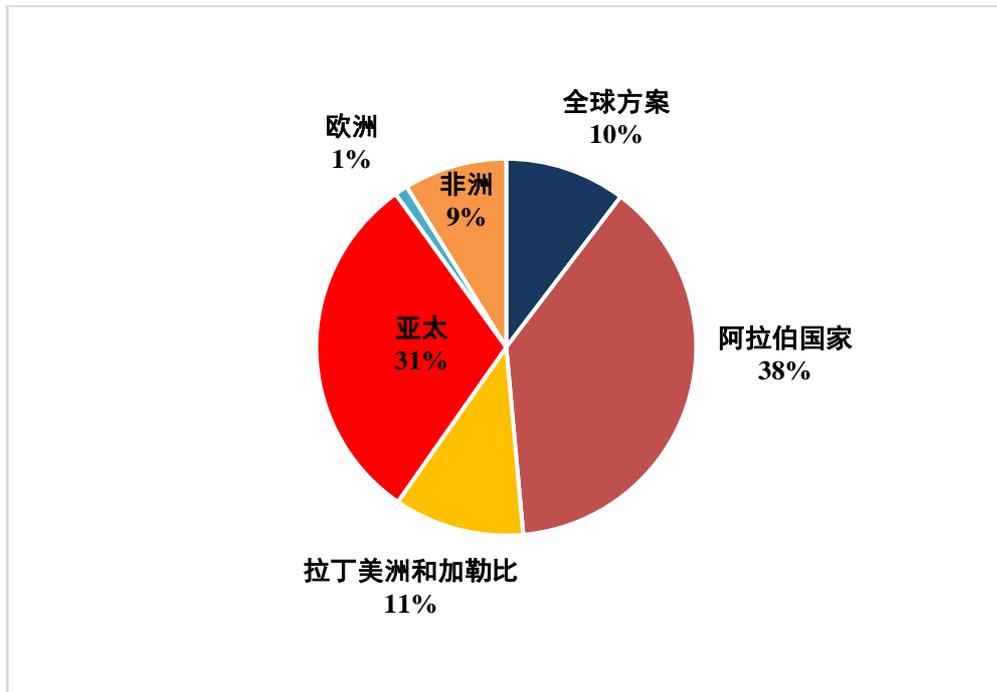
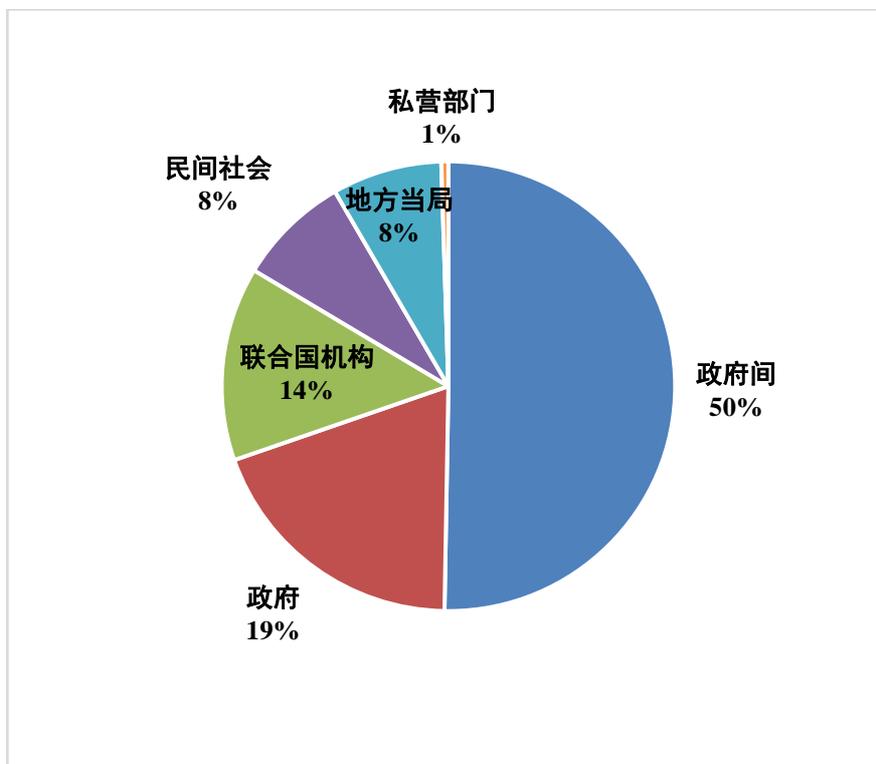


图 3
截至 2022 年 6 月 30 日的按合作伙伴类别分列的收入来源
(美元)



9. 人居署在执行局 2021 年 11 月核准人居署 2022 年工作方案和预算后，向会员国发出了缴纳核心捐款的呼吁。执行主任还在评估《新城市议程》执行进展情况的联大高级别会议、2022 年英联邦政府首脑会议、非洲城市峰会及世界

城市论坛第十一届会议期间积极与会员国接触，以期筹集资金支持已核准的工作方案。执行主任的努力取得了积极成果：例如，会员国在评估《新城市议程》执行进展情况的联大高级别会议后，商定设立一个“人居署之友”工作组，以增加对人居署的政治和资金支持。此外，在世界城市论坛第十一届会议期间，德国政府宣布向人居署提供 100 万欧元的新的核心支助。

10. 人居署继续表明它是一个强有力和值得信赖的伙伴。由于气候危机、目前和持续发生的冲突以及冠状病毒病（COVID-19）大流行，按现行战略计划开展的筹资工作 2022 年进度放慢，但并没有偏离轨道。人居署通过调整经常预算和其他资金的用途迅速采取了行动，但由于人居署的工作转向应对和减缓危机，最初的一些计划（包括关于区域架构的计划）被推迟或调整。

11. 人居署资源调动战略的主要目标之一是发展和加强与供资伙伴的战略伙伴关系。在这方面，人居署行政管理层与个别会员国举行了 35 次由执行主任牵头的战略对话，以促进协同增效和动员对人居署工作方案的支助。通过这些讨论，安哥拉、阿塞拜疆和索马里提供新的核心捐款，其中安哥拉支付了本年度和以前的承付款；坦桑尼亚联合共和国恢复提供资金；贝宁、布基纳法索、德国、加纳、马拉维、墨西哥、纳米比亚、葡萄牙、土耳其、美利坚合众国和赞比亚作了总额 1 050 万美元的一次性认捐。如果这些认捐能够变成捐款，则截至 8 月 31 日，2022 年核心捐款总额将达到 1 350 万美元，超过数额为 1 200 万美元的已核准工作方案和预算。

12. 为了实现人居署捐助方群体多样化的目标，人居署继续通过基金会和慈善平台与各基金会进行接触。在世界城市论坛第十一届会议期间成功地举行了一次基金会圆桌会议，有 100 多人现场参会，513 人在线参会。活动结束后，新有八个基金会表示有兴趣加入基金会和慈善平台。此外，可持续人类住区基金会将于 2022 年最后一个季度正式启动。主计长办公室于 2022 年 6 月发布了关于捐款协定的新准则。截至本报告编写时，可持续人类住区基金会正在审查修订后的捐款协定。

13. 人居署通过有针对性地使用关键业绩指标和向会员国提供月度财务最新情况，提高了向捐助方提交报告的质量和及时性，以展示资金筹集工作的成果和感谢捐助方提供资金捐助。

14. 为加强沟通和展示资金效益，人居署改进了它的“城市影响”季度通讯，该通讯目前结合有类似经验的国家方案和联合国全系统内外的最佳做法，展现人居署凭借它对地方情况的深入了解创造出的价值。已向会员国和 1.5 万多个合作伙伴分发了两期“城市影响”。

15. 快速变化的发展环境、灵活的经常资源与其他资源之间持续存在的差距，以及 2019 年冠状病毒病大流行、气候变化、目前和持续发生的冲突等危机以及资本危机，都是目前预算情况的重要主题，并将继续对未来的计划产生影响。人居署将在以往和正在进行的投资取得的成果的以及战略计划关于“在世界城市化进程中提高所有人的生活质量”的愿景的基础上，继续努力提高效率、问责制和效率，同时最大限度地筹集资金以用于本组织和投资本组织。