

Distr.: General  
20 September 2021

Arabic  
Original: English

المجلس التنفيذي  
لبرنامج الأمم المتحدة  
للمستوطنات البشرية

UN HABITAT

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم  
المتحدة للمستوطنات البشرية  
الدورة الثانية لعام 2021

عبر الإنترنت، 15 و 16 تشرين الثاني/نوفمبر 2021  
البند 6 من جدول الأعمال المؤقت\*

تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023

تحليل الروابط بين الأنشطة التنفيذية والأنشطة المعيارية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية  
من أجل زيادة أثر عمله على جميع نتائج الخطة الاستراتيجية دعماً للتعافي المستدام والشامل\*\*

تقرير المديرية التنفيذية

أولاً- مقدمة

1- يوضح هذا التقرير بالتفصيل الكيفية التي يستخدم بها موئل الأمم المتحدة التحليل الكمي والنوعي على حد سواء للروابط بين الأنشطة التنفيذية والمعيارية لموئل الأمم المتحدة من أجل زيادة أثر عمل المنظمة عبر نتائج الخطة الاستراتيجية ذات الصلة. ويدعم هذا النهج إعادة معايرة الخطة الاستراتيجية بما يتماشى مع التوصيات التي قدمتها لجنة الممثلين الدائمين لدى موئل الأمم المتحدة في اجتماعها الأول المفتوح العضوية بشأن استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023، وخاصة التوصية 2/2021 على النحو المبين في الوثيقة HSP/OECPR.2021/8.

ثانياً- إعادة معايرة الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 باستخدام نهج ثلاثي المنظور

2- وكما أكدت لجنة الممثلين الدائمين، أثبتت الخطة الاستراتيجية ونتائجها قوتها. والمطلوب هو إعادة معايرة العمل التنفيذي والمعيارية لموئل الأمم المتحدة، مع الإبقاء على الهيكل الأصلي للخطة الاستراتيجية بمجالاتها الأربعة للتغيير ونتائجها الاثنى عشرة، بصيغتها المعتمدة في عام 2019 (المرفق الأول). ولدعم مناقشات المجلس التنفيذي في دورته الثانية لعام 2021، أعدت الأمانة وثيقة معلومات أساسية تقدم إرشادات بشأن عدة أمور من بينها كيفية إعادة معايرة الخطة الاستراتيجية، وفق نهج ثلاثي المنظور اقترحه الدول الأعضاء، بعنوان "إعادة معايرة الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 بعد الاجتماع الأول المفتوح العضوية لإجراء استعراض لمنتصف المدة رفيع المستوى" (HSP/EB.2021/19). وستكون الوثيقة المذكورة أعلاه مفيدة كمرجع بخصوص النهج الثلاثي المنظور.

\* HSP/EB.2021/12

\*\* تُصدر هذه الوثيقة بدون تحرير رسمي.

## ثالثاً - تحليل العمل المعياري والتنفيذي لموئل الأمم المتحدة لفترة السنتين 2020-2021

3- يعد التحليل، الذي بدأه موئل الأمم المتحدة، للطبيعة المتكاملة لعمله عبر نتائج الخطة الاستراتيجية أداة رئيسية لتوجيه إجراء مزيد من عمليات إعادة المعايرة لحافظته المعيارية والتنفيذية. ويساعد التحليل على تحديد نوع البرمجة المتكاملة التي يتعين على موئل الأمم المتحدة اتباعها لقيادة برنامج عمل أكثر تركيزاً.

### ألف - المنهجية

4- يركز التحليل الرئيسي على المشاريع التي قدمتها ووافقت عليها لجنة استعراض البرامج، حيث يتعين على مقترحي المشاريع تحديد النتائج المتوقعة للخطة الاستراتيجية التي يساهمون فيها. ومنذ بداية عام 2021، تحتاج المشاريع إلى تحديد أهداف أولية وثانوية لكل "إنجاز متوقع" محدد. ويجري استعراض محدد للمشاريع لكفالة ملاءمتها بشكل مناسب مع الخطة الاستراتيجية واقتراح سبل لزيادة الأثر عبر الخطة الاستراتيجية. وبالنسبة لعام 2020، أُجريت عملية تحقق بأثر رجعي للأهداف الأولية والثانوية على مستوى المشاريع.

5- وستمكن هذه المنهجية من تحديد ما يلي:

(أ) كيف تتطور البرمجة المتكاملة لموئل الأمم المتحدة بمرور الوقت؟

(ب) ما هي طبيعة هذا التكامل: ما هي نقاط الدخول الرئيسية وكيف تساهم هذه المشاريع أيضاً في النتائج عبر البرامج الفرعية للخطة الاستراتيجية، وكيف يتطور هذا الأمر بمرور الوقت؟

(ج) ما هي الثغرات الملحوظة قياساً بالأولويات المؤسسية وما هي الأهداف التي يمكن تحديدها لتحسين التركيز والتكامل، على سبيل المثال بما يتماشى مع إعادة معايرة الخطة الاستراتيجية على أساس السياق المتغير والأولويات على نطاق منظومة الأمم المتحدة؟

(د) ما هي الاختلافات الإقليمية في تنفيذ الخطة الاستراتيجية بما يتماشى مع الاحتياجات والأولويات الإقليمية؟

6- وبالإضافة إلى ذلك، تُضاف أنواع أخرى للتحليل. فعلى سبيل المثال، أُجري تحليل للحافظة، يركز على التوازن بين الدعم المعياري على النحو المبين في قائمة الخدمات الخاص بنا وحافظة مشاريعنا (المرفق الثاني - البند تاسعاً).

### باء - نتائج التحليل

7- أُجري حتى الآن تحليل لجميع المقترحات المقدمة إلى لجنة الممثلين الدائمين (88 مقترحاً في عام 2020 و52 مقترحاً في عام 2021، وما مجموعة 142 مقترحاً). وترد في المرفق الثاني النتائج الأولى للتحليل وهي موضحة أدناه.

8- وثمة زيادة واضحة في البرمجة المتكاملة عبر نتائج خطتنا الاستراتيجية (المرفق الثاني: البنود أولاً وثانياً) إذ كانت هناك أكثر من 41 في المائة من المشاريع تستهدف النتائج عبر الخطة الاستراتيجية في عام 2021، وهو ما يمثل ارتفاعاً عن نسبة 11 في المائة في عام 2020.

(أ) قد يُعزى ذلك إلى عملية استعراض أكثر تدبراً للمشاريع من خلال لجنة استعراض البرامج لضمان المواءمة، وزيادة الوعي بالخطة الاستراتيجية فيما بين مديري المشاريع، وزيادة مستوى المشاركة في إنشاء المشاريع فيما بين الخبراء المواضيعيين في المقر والفرق القطرية (التكامل المعياري - التنفيذي) وتركيز جهود دعم تطوير البرامج بما يتماشى مع الأولويات المؤسسية.

(ب) من الجدير بالذكر أنه في عام 2020، صُمم ما يقرب من ربع الحافظة (23 في المائة) للمساعدة على الاستجابة لجائحة كوفيد-19.

(ج) تمكّن النظرة الفاحصة على نتائج عام 2021 من استخلاص استنتاجات إضافية:

'1' تستهدف المشاريع النتائج الأولية في إطار البرنامج الفرعي 1 (الفقر وعدم المساواة)، إذ يتمتع موئل الأمم المتحدة بتقاليد عمل أقوى، ولديه أقصى قدر من التفاعلات وأوجه التآزر الإيجابية.

'2' النتيجة 1-1 (الوصول إلى الخدمات الأساسية، والتنقل المستدام، والأماكن العامة) قادرة على جمع مختلف نتائج الخطة الاستراتيجية الأخرى، ولا سيما فيما يتعلق بالحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتحسين نوعية الهواء (النتيجة 1-3)، والإدماج الاجتماعي، وإدماج المهاجرين وقدرة البنية التحتية على الصمود (نتائج البرنامج الفرعي 4).

'3' وعلى النقيض، بالرغم من أن مشاريع إيرادات البلديات (1-2) مرتبطة بثلاثي نتائج الخطة الاستراتيجية، فهذه الروابط ضعيفة للغاية، إذ تُقاس بعدد المشاريع والتفاعلات.

9- ويمكن التحليل أيضاً من استعراض الكيفية التي يمكن أن تساعد بها المشاريع التي تستهدف نتائج أولية محددة على تحقيق أهداف ثانوية أخرى عبر الخطة الاستراتيجية، مع تقييم النتائج المُحققة حتى الآن (2020-2021) وتحديد أهداف أخرى (بنود غير رسمية) لبقيّة الخطة الاستراتيجية (المرفق الثاني: البنود من ثالثاً إلى ثامناً). وتشمل الأمثلة على ذلك ما يلي:

(أ) إن تحليل العلاقة المتبادلة بين المشاريع التي تأخذ النتيجة 1-1 "الخدمات الأساسية، والتنقل، والأماكن العامة" (المرفق الثاني: البند ثالثاً) كنتيجة مستهدفة أولية ونتائج أخرى يبين اعترافاً متزايداً بحقيقة مفادها أن مجال العمل التقليدي هذا لموئل الأمم المتحدة يمكن أن يساعد على المساهمة في نتائج أخرى مثل الإدماج الاجتماعي (النتيجة 1-4)، والمناخ والبيئة (النتائج 1-3، و2-3، و3-3) والنتيجة 1-2 (التربط والإنتاجية).

(ب) يُفترض أنه ينبغي أن تؤدي هذه الأنواع من المشاريع إلى زيادة النتائج الثانوية إلى أقصى حد مقابل النتائج 1-3 و2-3 و3-3 المتعلقة بالمناخ والبيئة، وأنه ينبغي دمجها في نهج الأحياء الإيكولوجية المستدامة على النحو المبين في النهج الثلاثي المنظور.

(ج) إن تحليل العلاقة المتبادلة بين المشاريع التي تأخذ النتيجة 1-2 "الأراضي والسكن" (المرفق الثاني: البند رابعاً) كنتيجة أولية ونتائج أخرى يبيّن تحسناً واضحاً من حيث التكامل، باستثناء التكامل مع النتيجة 1-1 بشأن الخدمات الأساسية والتنقل والأماكن العامة.

(د) يُفترض أن هذه الأنواع من المشاريع تتيح أيضاً فرصة مماثلة لتحقيق لزيادة النتائج إلى أقصى حد مقابل النتائج 1-3 و2-3 و3-3 المتعلقة بالمناخ والبيئة. ويعتبر السكن أولوية مؤسسية بالنسبة لموئل الأمم المتحدة، وُحّد كذلك أيضاً في تقرير المدن والجائحات وكمكون رئيسي في القضاء على انعدام المساواة. ويجب أن تنظر مشاريع الإسكان في قضية السكن كقطاع اقتصادي رئيسي يمكنه النهوض بالانتعاش الذي يساعد على تنفيذ العمل المناخ ويساعد على القضاء على انعدام المساواة.

(هـ) إن تحليل العلاقة المتبادلة بين المشاريع التي تأخذ النتيجة 1-3 "تجديد المستوطنات ونموها" (المرفق الثاني: البند خامساً) كنتيجة أولية ونتائج أخرى يبيّن تحسناً واضحاً فيما يتعلق بالنهج المتكاملة. ويدعم ذلك فكرة أهمية التركيز بشكل أكبر على شكل المدن ووظيفتها، على النحو المحدد في النهج الثلاثي المنظور، وقدرتها على النهوض بالنتائج عبر الاستراتيجية، لا سيما النتائج في إطار البرنامج الفرعي 3.

(و) يظهر التحليل (المرفق الثاني: البنود من سادساً إلى ثامناً) أيضاً تركيزاً متزايداً على النتائج في إطار البرنامج الفرعي 3 كأهداف أولوية تتماشى مع مجموعة الأولويات المؤسسية الأقوى، والتي يلزم تعزيزها بشكل أكبر بما يتماشى مع إعادة المعايير المقترحة للخطة الاستراتيجية.

## جيم- التوازن بين الأنشطة المعيارية والتنفيذية لحافظتنا لفترة السنتين 2020-2021 (المرفق الثاني: البند تاسعاً)

10- يظهر تحليل للحافظة المعيارية، على النحو المبين في قائمة الخدمات، والحافظة التنفيذية أن موئل الأمم المتحدة قد أسس بمرور الوقت دعماً معيارياً قوياً للخدمات الأساسية والتنقل والأماكن العام (1-1) وهو ما يُترجم إلى حافظة قوية. وتظهر النتائج أن موئل الأمم المتحدة قد تطور مجموعة جيدة من الخدمات لعملائنا المناخي لم تُترجم بعد إلى حافظة قوية. وعلى الجانب الآخر من القضية، نرى أنه يتعين على موئل الأمم المتحدة أن يستثمر أكثر في الخدمات لدعم النتائج الرئيسية في إطار البرنامج الفرعي 4 (4-2، و4-3) وكذلك العمل على الإيرادات المحلية والاقتصاد المحلي. وقد تؤدي معالجة هذه الحلقة الضعيفة في عروضنا إلى تحقيق نتائج مهمة في العمل في الدول الهشة.

## دال- التقدم المحرز في البرامج الرئيسية (المرفق الثاني: البند عاشرأ)

11- لا تزال البرامج الرئيسية أداة مهمة للنهوض بالبرمجة المتكاملة فيما يتعلق بأولويات مؤسسية رئيسية من قبيل التجديد، البرنامج الرئيسي 1؛ والمدن الذكية، البرنامج الرئيسي 2؛ وقدرة فقراء الحضر على الصمود أمام المناخ، البرنامج الرئيسي 3؛ والهجرة، البرنامج الرئيسي 4؛ ومدن أهداف التنمية المستدامة، البرنامج الرئيسي 5. وقُدّم تقرير إلى المجلس التنفيذي في تشرين الأول/أكتوبر 2020، يوضح الطرق المختلفة التي يطور بها موئل الأمم المتحدة البرامج الرئيسية. وتشارك هذه الطرق في أنها وُضعت لتعزيز عملنا المعياري، والمساعدة على توسيع نطاق حافظتنا التنفيذية وتوجيهها، وحشد شراكات أوسع تهدف إلى توسيع نطاق العمل واستدامته. ويمكن التحليل الأساسي من إنشاء لوحة متابعة لتتبع التقدم المحرز من حيث قوة الأطر والأدوات المعيارية، والحافظة التنفيذية، والشراكات والتمويل. ولم يتوازن التقدم المحرز بسبب الوضع المالي. وأحرز البرنامج الرئيسي 5 بشأن مدن أهداف التنمية المستدامة تقدماً هاماً في حشد شراكات جديدة تشمل القطاع الخاص، ووُجد اهتماماً من المدن بالانضمام إلى المدن عبر مناطق مختلفة. وهناك حاجة إلى توافر دعم شامل لتعزيز البعد المعياري للبرامج الرئيسية، على سبيل المثال بشأن البرنامج الرئيسي 4 المتعلق بالهجرة الحضرية والنزوح، إذ يمتلك موئل الأمم المتحدة حافظة تنفيذية قوية بيد أن قدرته على المشاركة على المستوى العالمي غير كافية.

## رابعاً- الخطوات التالية

12- يمكن متابعة نتائج التحليل أعلاه عن طريق ما يلي:

(أ) تنظيم حوارات عبر مختلف شعب موئل الأمم المتحدة على المستويين الإقليمي والقطري وكذلك في المقر من أجل تنقيح الأهداف، والاتفاق على الأولويات المؤسسية لتطوير برامج استباقية وتحديد البلدان ذات الأولوية والفرص لمواصلة مواءمة الحافظة.

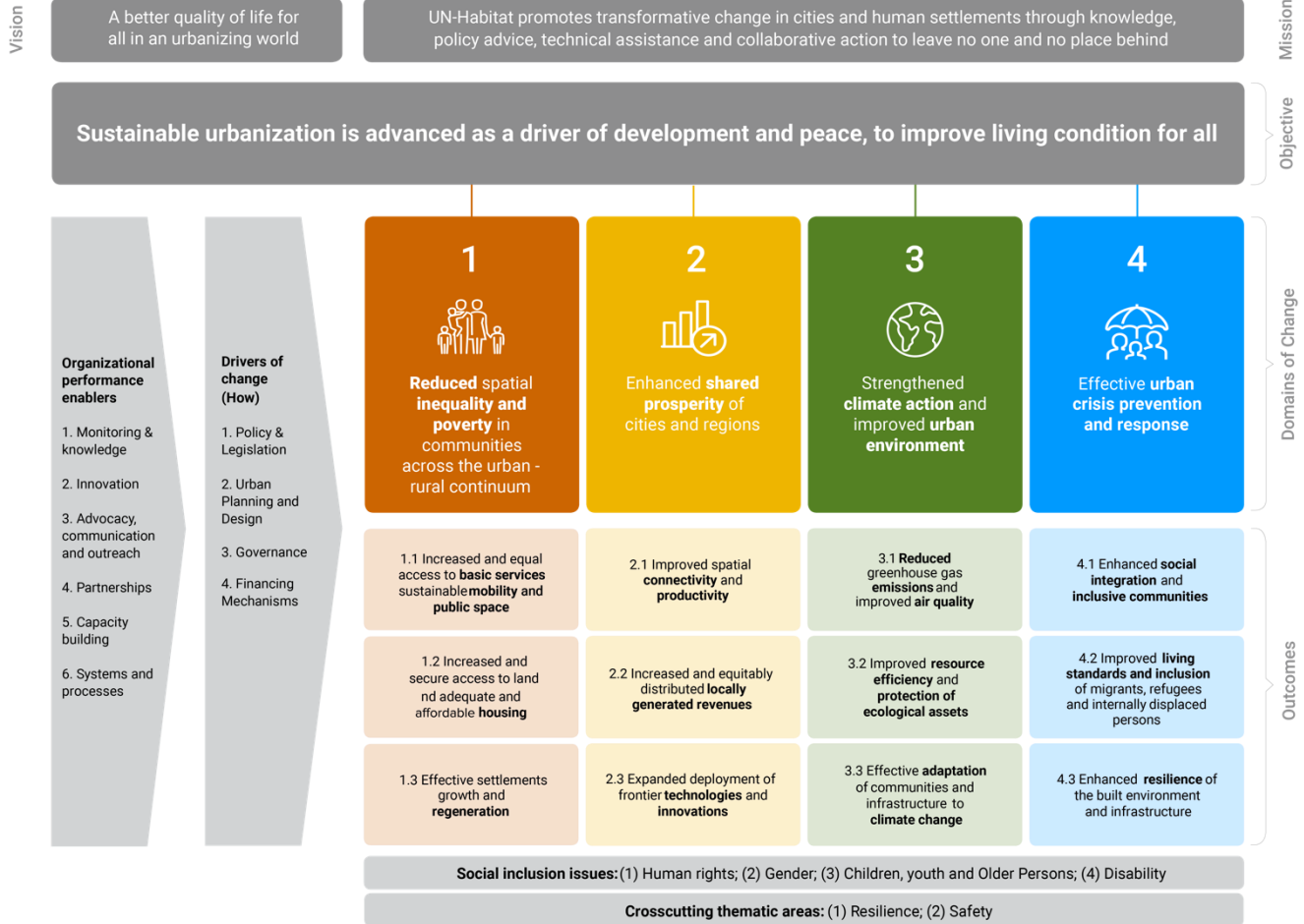
(ب) جمع الممارسات الجيدة للبرمجة التي توضح النهج المتكاملة المحددة كأهداف وتقديم المزيد من التوجيه التقني للمكاتب القطرية لإنشاء البرامج عالية الجودة ذات الصلة.

(ج) مواصلة تعزيز التعاون بين الخبراء المواضيعيين على مستوى المقر والمكاتب الإقليمية والقطرية بهدف تعزيز التكامل بين العمل المعياري والتنفيذي، وتوسيع نطاق المشاركة في إنشاء المشاريع واستعراضها على النحو المحدد في المبادئ التوجيهية للجنة استعراض البرامج.

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية - عرض عام للخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023



# Strategic Plan 2020-2023



## المرفق الثاني

تحليل حافظة الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية للفترة 2020-2023 -  
آب/أغسطس 2021

أولاً- الروابط بين نتائج الخطة الاستراتيجية حسب عدد مشروعات لجنة استعراض البرامج لعام 2020

تُقسم النتائج إلى نتائج أولية (1) مقابل نتائج ثانوية (2)

	1.1	1.1	1.2	1.2	1.3	1.3	2.1	2.1	2.2	2.2	2.3	2.3	3.1	3.1	3.2	3.2	3.3	3.3	4.1	4.1	4.2	4.2	4.3	4.3
	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)	(1)	(2)
4.3	4	5	2	4	5	3	3	3	2	3	3	3	0	3	0	4	0	6	4	2	2	2	0	12
(2)																								
4.3	3	5	3	1	1	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2	1	1	3	2	0	0	10
(1)																								
4.2	8	1	2	1	2	2	2	2	2	0	2	0	0	3	0	3	0	3	2	3	0	0	0	9
(2)																								
4.2	6	9	3	5	1	2	1	1	2	4	0	1	0	0	0	2	1	2	5	4	0	0	0	18
(1)																								
4.1	7	4	3	2	2	1	4	1	1	0	2	0	0	1	0	1	3	2	0	0	0	0	0	14
(2)																								
4.1	11	9	5	4	3	6	2	3	4	3	3	3	0	1	0	1	0	3	0	0	0	0	0	26
(1)																								
3.3	5	5	2	3	4	4	2	5	4	3	3	4	0	3	0	4	0	0	0	0	0	0	0	6
(2)																								
3.3	3	2	2	0	1	2	2	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
(1)																								
3.2	8	6	1	5	4	3	4	3	3	4	2	5	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
(2)																								
3.2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(1)																								
3.1	5	4	1	4	3	4	4	2	2	3	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
(2)																								
3.1	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
(1)																								
2.3	5	4	1	3	5	1	4	3	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
(2)																								
2.3	3	1	1	0	2	2	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
(1)																								
2.2	2	5	1	4	2	4	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
(2)																								
2.2	4	4	3	3	5	2	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
(1)																								
2.1	5	5	2	2	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12
(2)																								
2.1	4	4	1	4	5	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
(1)																								
1.3	2	7	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
(2)																								
1.3	4	5	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16
(1)																								
1.2	4	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16
(2)																								
1.2	7	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14
(1)																								
1.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24
(2)																								
1.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44
(1)																								

إجمالي عدد المشاريع التي خضعت للتحليل:

88 مشروعاً

إجمالي عدد المشاريع التي تغطي جميع مجالات التغيير الأربعة:

%11

إجمالي عدد المشاريع التي تركز على الاستجابة لجائحة كوفيد-19:

%23

## ثانياً - الروابط بين نتائج الخطة الاستراتيجية حسب عدد مشروعات لجنة استعراض البرامج لعام 2021

تُقسم النتائج إلى نتائج أولية (1) مقابل نتائج ثانوية (2)

	1.1 (1)	1.1 (2)	1.2 (1)	1.2 (2)	1.3 (1)	1.3 (2)	2.1 (1)	2.1 (2)	2.2 (1)	2.2 (2)	2.3 (1)	2.3 (2)	3.1 (1)	3.1 (2)	3.2 (1)	3.2 (2)	3.3 (1)	3.3 (2)	4.1 (1)	4.1 (2)	4.2 (1)	4.2 (2)	4.3 (1)	4.3 (2)
4.3 (2)	9	0	2	2	2	6	3	4	1	4	3	4	2	6	0	3	1	5	4	6	4	3	1	13
4.3 (1)	7	4	3	9	5	5	6	2	3	4	3	2	3	5	3	5	10	1	9	5	3	8	17	
4.2 (2)	11	5	4	6	6	5	8	6	3	9	5	5	1	9	2	8	5	5	7	8	3	17		
4.2 (1)	8	4	4	2	2	3	2	3	3	4	1	2	2	3	1	1	1	1	9	3	12			
4.1 (2)	10	4	2	4	5	6	6	7	4	7	2	4	0	8	1	6	3	2	3	16				
4.1 (1)	10	7	6	7	5	5	7	4	5	9	5	3	4	7	3	6	4	5	19					
3.3 (2)	6	2	1	1	1	6	5	2	1	3	4	5	1	3	2	3	3	11						
3.3 (1)	5	2	2	5	2	6	4	2	1	2	2	1	2	2	4	6	15							
3.2 (2)	7	5	6	4	4	4	6	4	3	7	4	4	0	8	1	16								
3.2 (1)	4	2	2	2	2	2	3	1	1	1	2	1	3	0	6									
3.1 (2)	10	3	3	5	4	2	6	6	2	7	5	4	2	13										
3.1 (1)	3	1	2	2	2	1	2	0	1	1	3	0	5											
2.3 (2)	3	2	1	2	1	4	5	1	0	4	2	11												
2.3 (1)	5	2	3	2	4	4	6	1	2	5	8													
2.2 (2)	8	3	6	5	5	5	8	4	4	14														
2.2 (1)	5	2	3	1	4	2	5	3	7															
2.1 (2)	7	2	2	2	3	2	2	10																
2.1 (1)	9	5	4	6	6	7	15																	
1.3 (2)	7	3	3	5	2	19																		
1.3 (1)	6	2	4	3	8																			
1.2 (2)	6	5	1	13																				
1.2 (1)	7	2	10																					
1.1 (2)	4	12																						
1.1 (1)	21																							

إجمالي عدد المشاريع التي خضعت للتحليل:

**54 مشروعاً**

إجمالي عدد المشاريع التي تغطي جميع مجالات التغيير الأربعة:

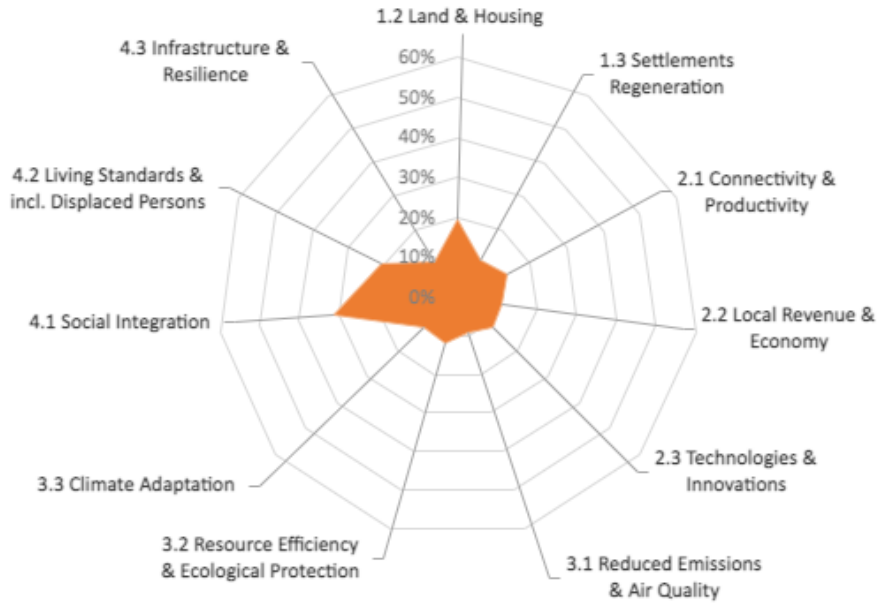
**%41**

إجمالي عدد المشاريع التي تركز على الاستجابة لجائحة كوفيد-19:

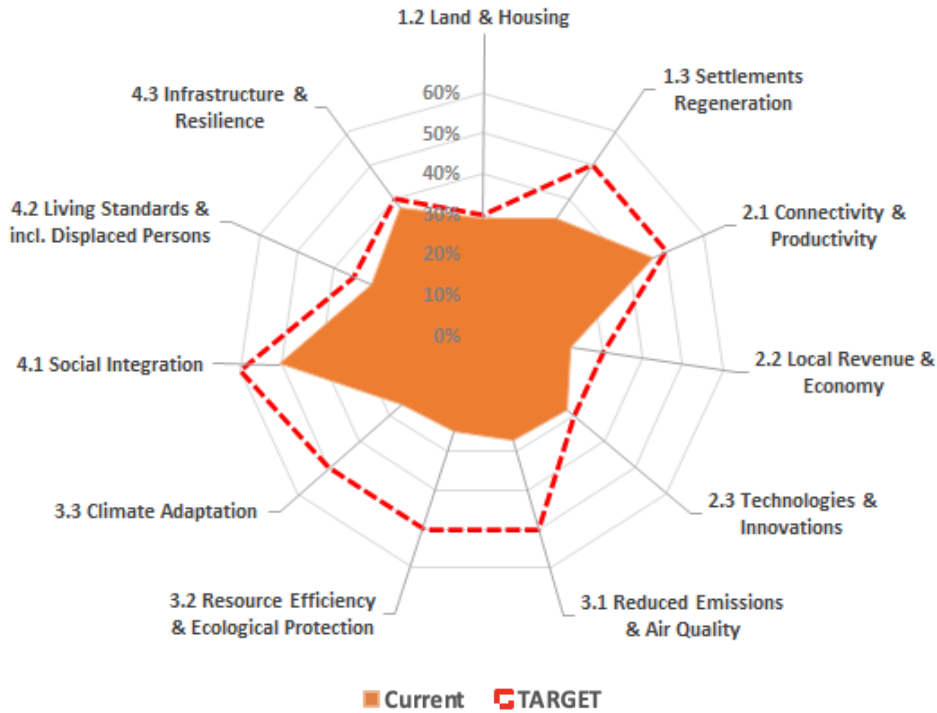
**%11**

ثالثاً - العلاقة المتبادلة بين النتيجة 1-1 من الخطة الاستراتيجية بشأن الخدمات الأساسية والتنقل والأماكن العامة مقابل النتائج الأخرى

### لجنة استعراض البرامج لعام 2020



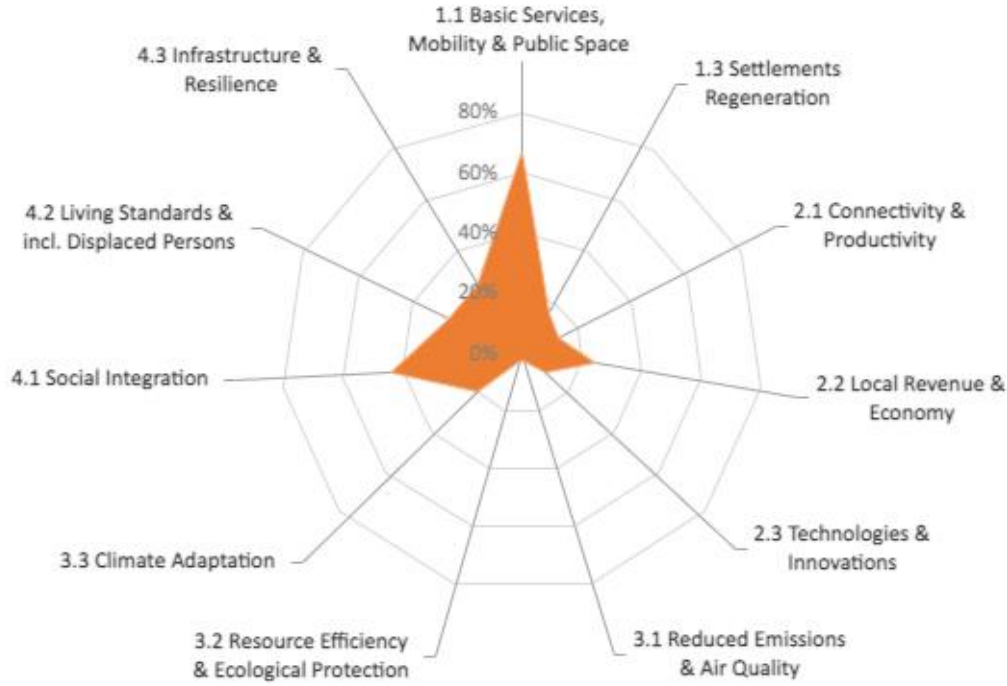
### لجنة استعراض البرامج لعام 2021



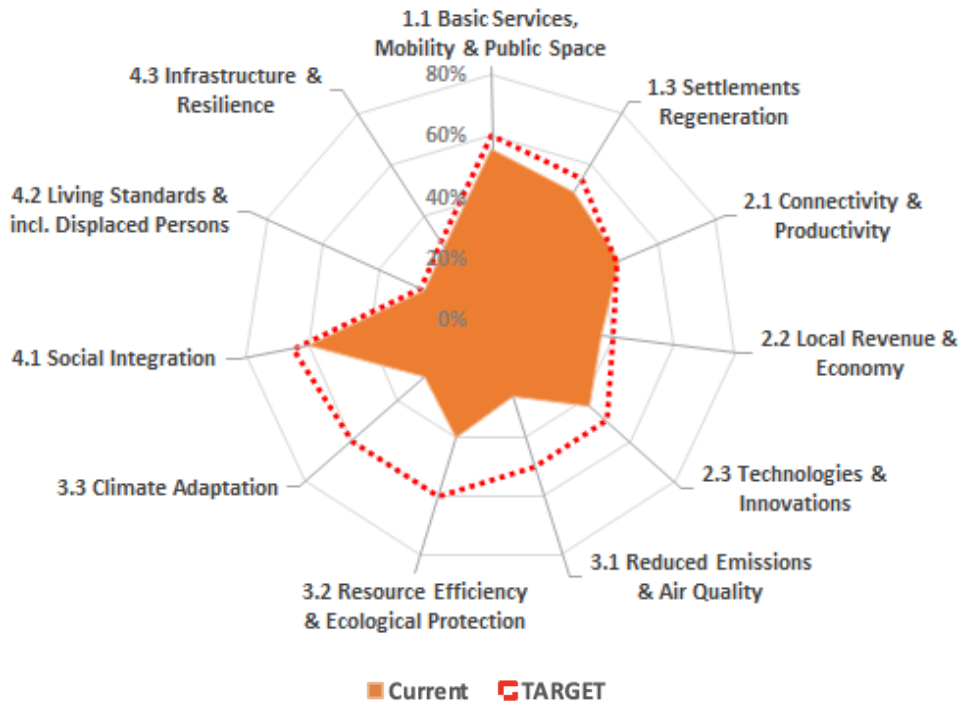


رابعاً - العلاقة المتبادلة بين النتيجة 1-2 من الخطة الاستراتيجية بشأن الأراضي والسكن مقابل النتائج الأخرى

### لجنة استعراض البرامج لعام 2020

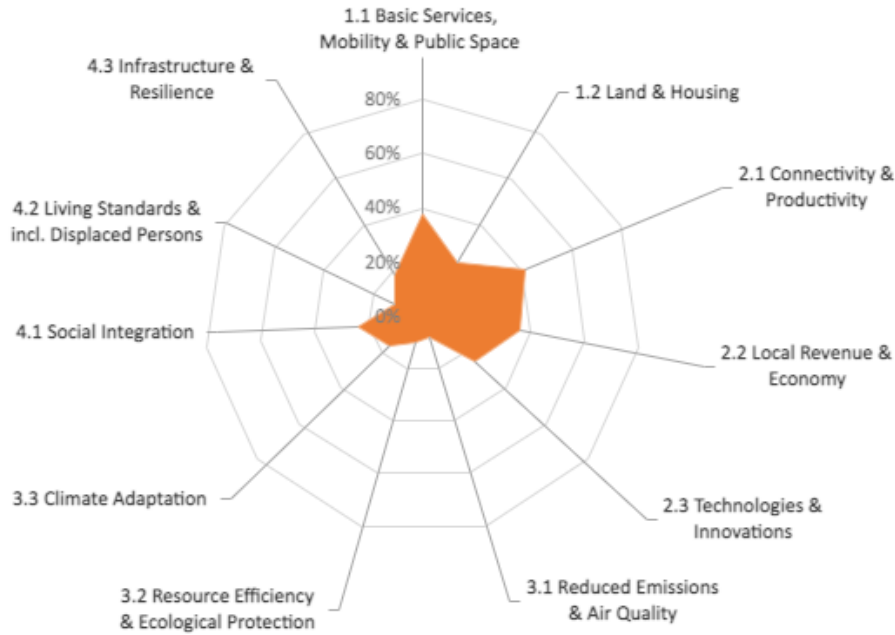


### لجنة استعراض البرامج لعام 2021

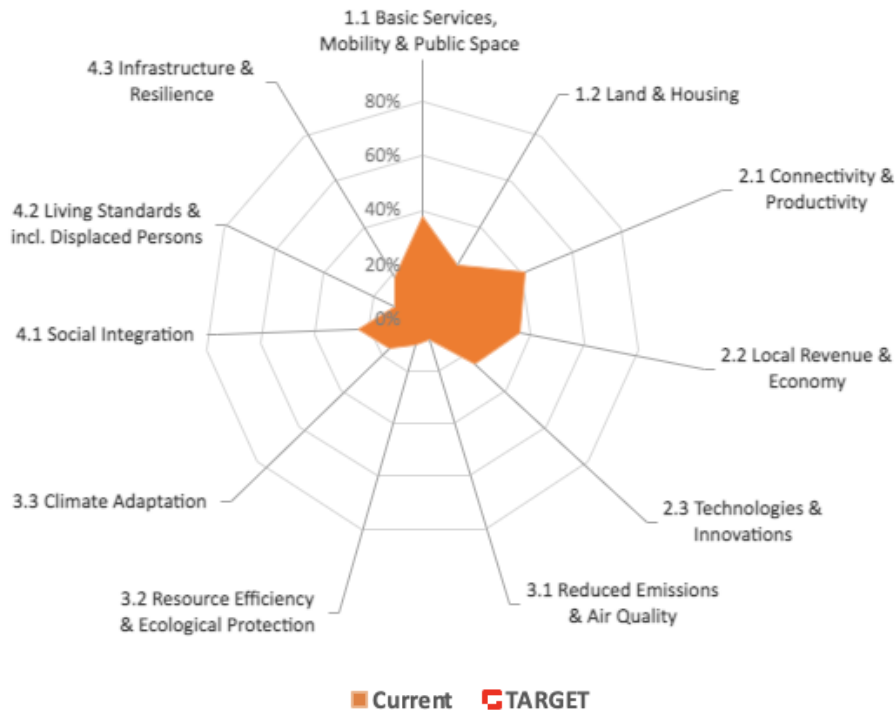


خامساً- العلاقة المتبادلة بين النتيجة 1-3 من الخطة الاستراتيجية بشأن تجديد المستوطنات مقابل النتائج الأخرى

لجنة استعراض البرامج لعام 2020

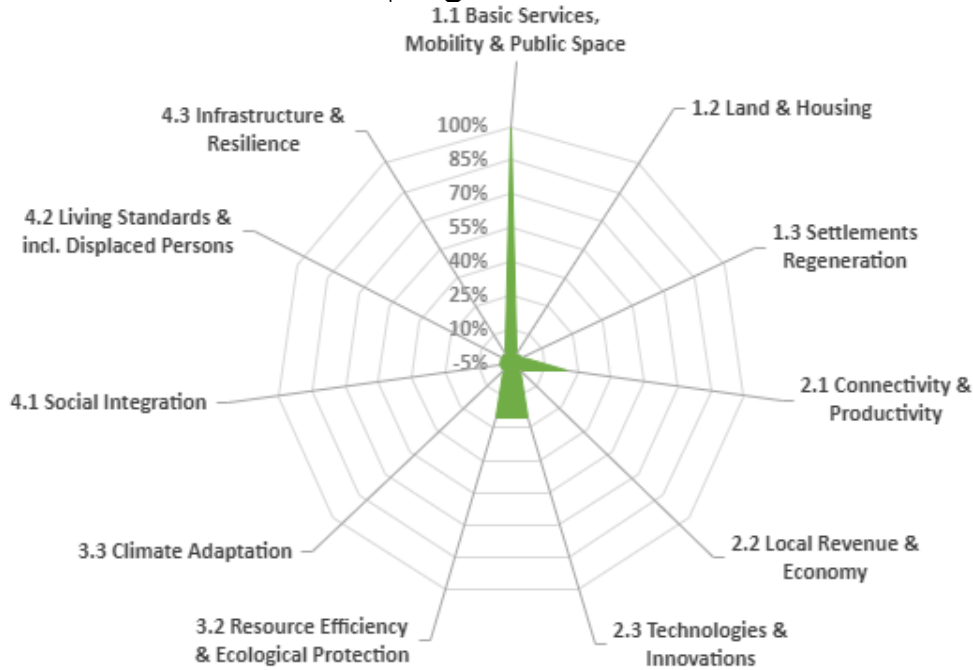


لجنة استعراض البرامج لعام 2021

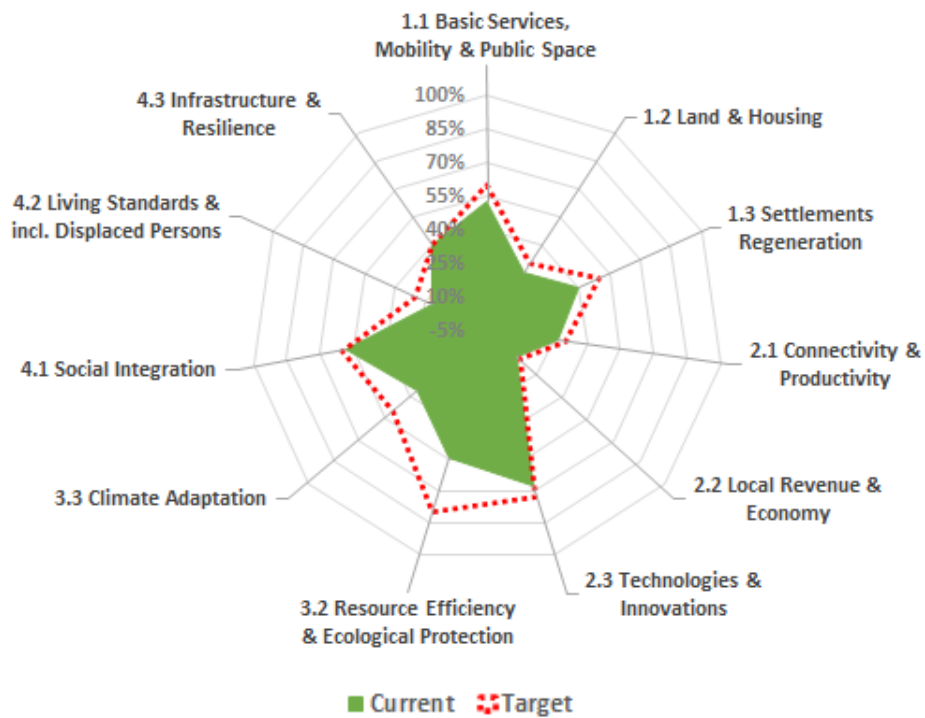


سادساً- العلاقة المتبادلة بين النتيجة 3-1 من الخطة الاستراتيجية بشأن الحد من الانبعاثات ونوعية الهواء مقابل النتائج الأخرى

### لجنة استعراض البرامج لعام 2020

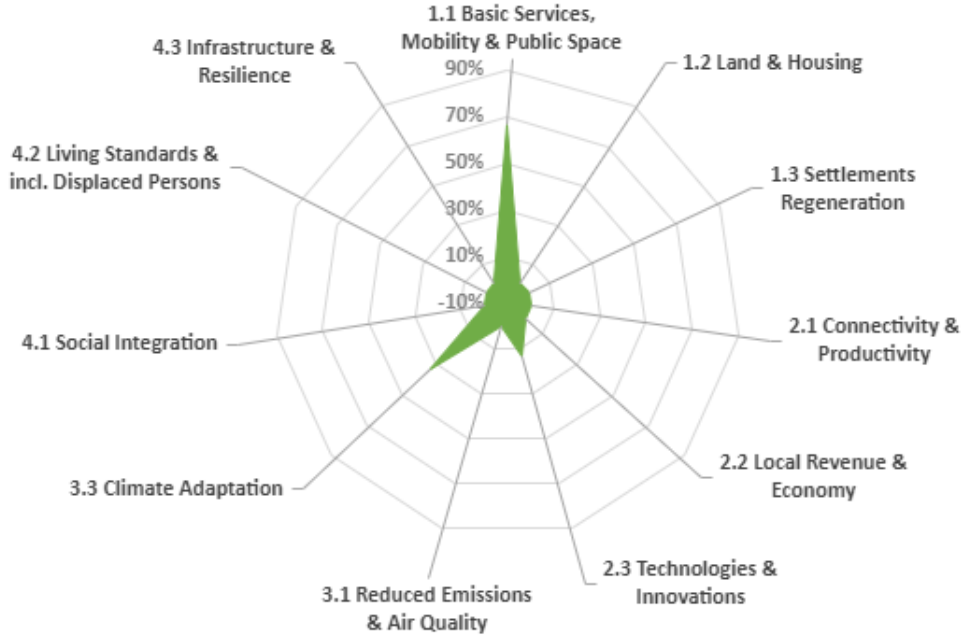


### لجنة استعراض البرامج لعام 2021

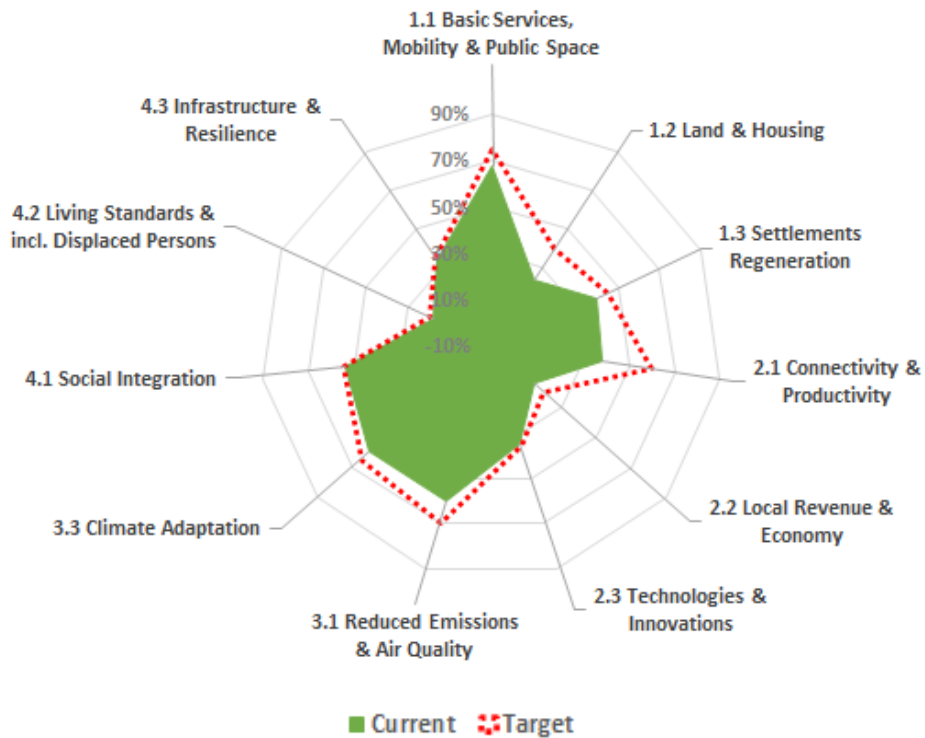


سابعاً - العلاقة المتبادلة بين النتيجة 2-3 من الخطة الاستراتيجية بشأن الكفاءة في استخدام الموارد والحماية الإيكولوجية مقابل النتائج الأخرى

### لجنة استعراض البرامج لعام 2020

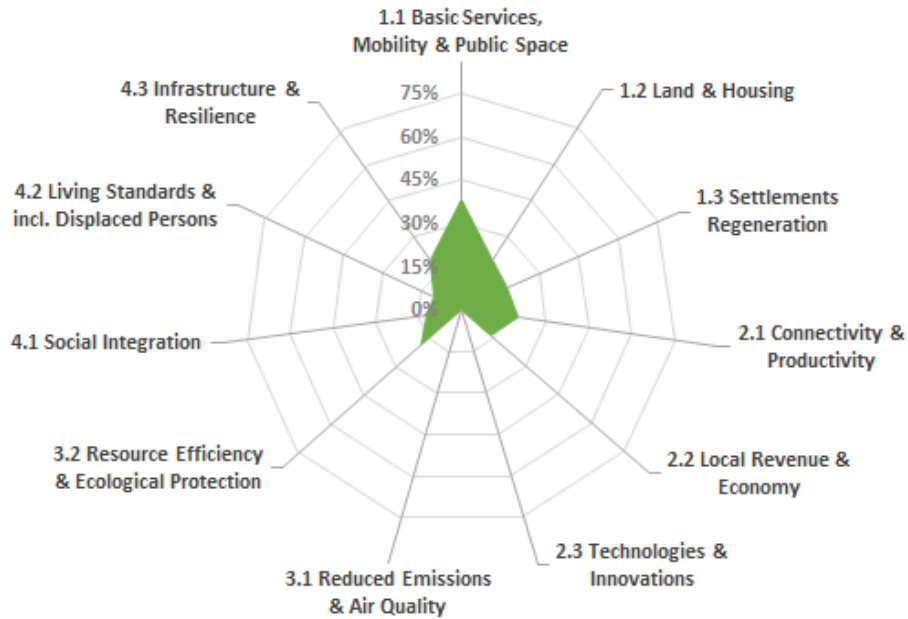


### لجنة استعراض البرامج لعام 2021

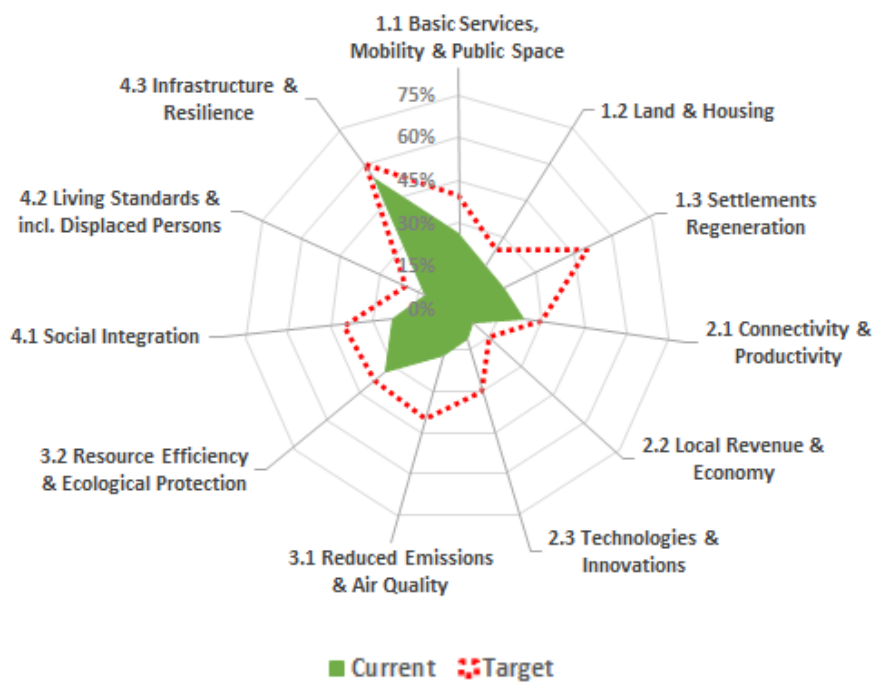


ثامناً - العلاقة المتبادلة بين النتيجة 3-3 من الخطة الاستراتيجية بشأن التكيف مع المناخ مقابل النتائج الأخرى

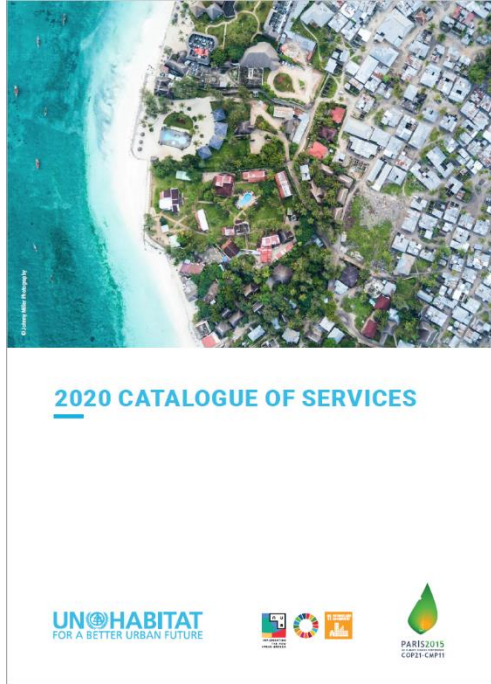
### لجنة استعراض البرامج لعام 2020



### لجنة استعراض البرامج لعام 2021



تاسعاً - انعدام التوازن بين الدعم المعياري والحفاظة التنفيذية



Ranking of SP Outcomes  
UN-Habitat's Catalogue of Services

Ranking of SP Outcomes  
PRC Projects 2021

1.1 Basic Services, Mobility & Public Space	High	High
1.2 Land & Housing	High	Low
2.1 Connectivity & Productivity	High	Medium
3.1 Reduced Emissions & Air Quality	Medium	Medium
1.3 Settlements Regeneration	Medium	Medium
3.3 Climate Adaptation	Medium	Medium
4.1 Social Integration	Medium	High
4.3 Infrastructure & Resilience	Low	High
4.2 Living Standards & Inc. Displaced Persons	Low	High
3.2 Resource Efficiency & Ecolog. Protection	Low	Medium
2.2 Local Revenue & Economy	Low	Low
2.3 Technologies & Innovations	Low	Low

عاشراً - حالة البرامج الرئيسية

Impact against outcomes Strategic Plan	Normative					Operations					Partners					Funding																															
	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2	4.3	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2	4.3	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2	4.3	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2
FS1	1.1	1.2	1.3				3.1	3.2					Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low										
FS2	1.1	1.2		2.1		2.3		3.2			4.3	Medium	Low	High	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Low	High	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium									
FS3	1.1	1.2						3.2	3.3		4.3	Medium	Medium	High	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Medium	Medium	High	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low									
FS4	1.1	1.2	1.3	2.1						4.1	4.2	4.3	Low	High	Medium	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	High	Medium	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low								
FS5	1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2	4.3	Medium	Low	High	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Medium	Low	High	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low	Low				